

MON
PROJET
POUR CHANGER PARIS
EN MIEUX!
DOSSIER DE PRESSE

CHANGER.
AVEC RACHIDA DATI

LA MAIRE QUE JE SERAI : UNE MAIRE AU SERVICE DES PARISIENS

De Paris centre au 20^e arrondissement, le constat est unanime.

Paris est sale.

L'insécurité a explosé.

Les commerces ferment.

Le chaos a envahi l'espace public, au détriment des piétons et des plus fragiles.

Depuis dix ans, les Parisiens quittent une ville où la qualité de vie s'est gravement dégradée. Or une ville qui perd ses forces vives est une ville qui s'éteint.

Aujourd'hui, vous êtes majoritaires à vouloir le changement.

Alors je prends un engagement clair : **je vais changer Paris. Et je vais le changer en mieux.**

Je ne serai pas la maire qui remettra Paris en chantier.

Depuis vingt-cinq ans, vous subissez des travaux permanents. Je ne détruirai pas tout ce qui a été fait, mais je corrigerai ce qui ne fonctionne pas.

Je ne serai pas la maire des promesses non financées.

Avec 12 milliards d'euros de dette,

la Ville devra être gérée avec sérieux, responsabilité et transparence. Elle ne peut se contenter ni du statu quo ni des promesses irréalistes.

Je serai la maire des résultats.

À force de voir Paris se dégrader, beaucoup n'y croient plus. Moi, je vous le dis : on peut faire mieux. Et je viendrai en répondre devant vous.

Je serai la maire du bon sens et du pragmatisme.

On ne dirige pas une ville avec l'idéologie comme boussole. Le rôle d'un maire n'est pas d'opposer les habitants entre eux, mais de permettre à chacun de vivre, travailler et se projeter à Paris.

Je serai la maire du renouveau et du rayonnement.

Paris est une capitale mondiale. Elle doit rayonner par ses artistes, ses chercheurs, ses entrepreneurs, sa jeunesse, son énergie.

Je serai la maire qui prend soin de vous.

Je serai la maire de votre quotidien. La maire des solutions.

Rochide Dati

UN PARIS PROPRE

7 JOURS SUR 7, 24 HEURES SUR 24

Depuis trop longtemps, la propreté a été reléguée au second plan des priorités municipales pour Paris. En 2026, je fais un choix clair : remettre la propreté au cœur de l'action municipale.

Trottoirs encombrés, poubelles qui débordent, dépôts sauvages : la saleté est devenue le quotidien des Parisiens. Chaque jour, ils la dénoncent et la subissent. Chaque jour, les visiteurs du monde entier découvrent avec stupeur une capitale dégradée, bien loin de la Ville Lumière qu'ils imaginaient.

Paris est aujourd'hui envahie par plus de 6 millions de rats, près de trois fois plus que

d'habitants ! C'est un scandale sanitaire et une atteinte directe à la dignité de notre ville.

Cette situation est le résultat de 25 ans de renoncements et de mauvais choix politiques. Sans vision, sans objectif, sans encadrement efficace des équipes de propreté, la majorité sortante est pleinement responsable de la dégradation de l'espace public parisien.

Une ville sale est une ville qui renonce. Paris ne peut s'y résigner.

Cette situation n'est ni digne de Paris, ni acceptable pour celles et ceux qui y vivent.

Je repenserai la propreté à Paris pour des résultats visibles dès les premières semaines

- **Maire de Paris, je réorganiserai la direction de la propreté et donnerai aux maires d'arrondissement de véritables leviers d'action.** Ils disposeront d'une autorité hiérarchique et fonctionnelle sur les agents de propreté, pour organiser, prioriser et contrôler efficacement leurs interventions.

- **Pour gagner en efficacité, je confierai la collecte des déchets ménagers à des opérateurs privés.** Aujourd'hui, la collecte des déchets est partagée entre régie municipale et entreprises privées, générant des écarts de qualité de service entre les arrondissements. Je veux changer de modèle et sélectionner des opérateurs privés sur des critères stricts de performance et de continuité. Avec moi, tous les Parisiens bénéficieront d'un même niveau de service, fiable et efficace.

- **Cette privatisation nous permettra de redéployer les agents municipaux vers le nettoyage des rues et des espaces verts,** au plus près du terrain, et de renforcer le tri pour répondre aux ambitions écologiques de la capitale.

J'investirai pour moderniser et rendre plus réactives les équipes de propreté de la Ville

- **Je lancerai un grand plan d'investissement pour moderniser les équipements de la Ville**, y compris les camions et outils d'intervention des agents de propreté. Aujourd'hui vieillissant, l'équipement actuel ne permet plus aux agents de propreté de travailler dans de bonnes conditions et je souhaite que chacun d'eux dispose des moyens nécessaires pour travailler efficacement.
- **Nous expérimenterons également l'intelligence artificielle et les technologies innovantes** pour détecter et cartographier en temps réel les « points noirs » et assurer une propreté 24h/24, 7j/7, à l'image de ce que font Bruxelles ou Zurich.
- **Je mettrai en place des brigades de la propreté, véritables équipes d'intervention d'urgence**, prêtes à intervenir plusieurs fois par jour là où la saleté s'accumule. Elles interviendront aussi bien dans les zones les plus fréquentées que sur demande directe des mairies d'arrondissement ou sur les signalements des riverains. Dotées de moyens humains matériels adaptés, ces brigades auront pour mission de traiter sans délai les situations de dégradation ponctuelle (dépôts sauvages, urgences de salubrité) pour éviter que le désordre ne s'installe et ne devienne chronique.

Je ferai preuve d'une tolérance zéro face aux nuisances et dégradations qui abîment Paris

- **Je dis stop aux dégradations de l'espace public : verbalisation et tolérance zéro face aux incivilités.** Pour rétablir le respect de l'espace public, nous mènerons avec la Police municipale des actions « coups de poing » de verbalisation contre ceux qui dégradent notre cadre de vie au quotidien. Les dépôts sauvages, tags et déchets jetés hors des zones permises seront sanctionnés plus sévèrement, pour que Paris redevienne une ville propre, sûre et accueillante.
- **Je lancerai un grand plan de lutte contre la prolifération des rats** qui s'appuiera sur une logique de prévention et d'intervention. Nous lutterons contre l'accès des nuisibles aux déchets et aurons recours sans dogme aux dispositifs qui ont prouvé leur efficacité, comme la glace carbonique ou des pièges écologiques connectés. La santé des usagers des espaces verts, dont beaucoup sont nos enfants, est la première considération qui guidera mon intervention sur un sujet relevant d'abord de l'ordre sanitaire.

UN PARIS SÛR, DE JOUR COMME DE NUIT

Je veux rendre Paris aux Parisiens. Je veux qu'ils se sentent libres et en sécurité dans Paris, de jour comme de nuit, dans tous les quartiers.

Ces dernières années, la sécurité du quotidien à Paris s'est profondément dégradée. Aucun quartier n'est épargné.

Cette réalité se manifeste dans des lieux devenus emblématiques du renoncement de l'action politique, que j'ai eu l'occasion de voir et de dénoncer :

- **Le tunnel des Halles**, où les consommateurs de crack sont abandonnés aux dealers ;
- **Marx Dormoy-La Chapelle**, quartier meurtri, laissé à l'abandon, où la vente à la sauvette, les trafics et les violences ont remplacé la tranquillité des rues ;
- **Le port de l'Arsenal**, occupé illégalement par un campement sauvage ;
- **Rosa Parks**, où l'on vit désormais derrière des portes closes, où les commerces et même les banques ferment, signe implacable d'un territoire qui décroche ;
- **Le Champ-de-Mars** et la butte Montmartre, symboles d'un Paris livré aux pickpockets, où trop de femmes ont été agressées.

L'insécurité à Paris, ce sont aussi tous ces drames évitables et ces vies qui n'auraient jamais dû être ôtées, je pense en particulier aux drames récents qui ont touché de jeunes Parisiennes et Parisiens. **Chaque victime rappelle une responsabilité collective non assumée.**

Les femmes sont les premières victimes de cet abandon. Au Champ-de-Mars, dans les bois de Vincennes et de Boulogne, les agressions sexuelles se sont multipliées, jusqu'au viol et au meurtre d'une jeune femme en 2024. Ces faits ne sont pas des accidents : ils sont la conséquence directe d'une inaction politique de sécurisation durable de l'espace public.

Face à cette situation, la réponse municipale a été insuffisante : effectifs en sous-nombre et mal équipés face à la réalité, une vidéoprotection freinée. **Paris ne se protège plus.**

En matière de sécurité publique, des solutions existent. **Avec de la détermination, il est possible de rétablir la tranquillité dans les rues de Paris.** Je le ferai.



Je renforcerai une police municipale armée, mieux formée et pleinement connectée

- **Je bâtirai un corps de 5 000 agents de police municipale armés, formés et connectés.** Ces agents seront déployés jour et nuit dans tous les quartiers de Paris, et seront chargés de lutter contre la délinquance du quotidien, sans se limiter aux seules incivilités comme c'est le cas aujourd'hui.

- **En lien avec l'Etat, je renforcerai et j'élargirai les compétences de la police municipale** pour en faire un véritable acteur de la sécurité du quotidien : ses missions incluront le contrôle des identités, l'accès aux fichiers nationaux, ainsi que le traitement rapide et ciblé de la petite délinquance et des incivilités.

- **Je permettrai aux policiers municipaux d'intervenir dans les transports en commun en signant une convention avec Île-de-France Mobilités.**

- **Le réseau de vidéoprotection sera doublé pour atteindre 8 000 caméras**, toutes reliées à un Centre de Supervision Urbain unique, avant d'être étendu avec une antenne dans chaque arrondissement. Il sera le véritable cœur opérationnel de la sécurité parisienne qui permettra des interventions plus rapides et efficaces.

Je renforcerai la sécurité dans les zones de non-droit

- **Je sécuriserai les immeubles sociaux** par la création d'équipes de sécurité rattachées aux bailleurs sociaux et l'installation de caméras de sécurité dans les parties communes.

- **La lutte contre le trafic et la consommation de crack** sera une de mes priorités avec la création de centres de soins en dehors des zones densément peuplées et transformation des CAARUD/CSAPA en pôles de soins intégrés (psychiatrie, addictologie, social, culturel).

- **Un Bouclier de Sécurité pour l'économie locale sera créé** par une aide au financement de la vidéoprotection et des alarmes dans les commerces et cabinets médicaux volontaires.

- **Je sécuriserai les « passages urbains »** comme les tunnels, le dessous des ponts, les portes de Paris, etc.

Je renforcerai la sécurité aux abords des écoles, collèges et équipements de proximité

- **La vidéoprotection sera prioritairement déployée** aux abords des équipements municipaux : écoles, collèges, terrains de sport et piscines municipales.

- **Création de Brigades Municipales de Sécurité** dans les Collèges, composées de médiateurs et d'éducateurs, afin de prévenir et lutter contre les situations de crise, de harcèlement et de rixes.

Je renforcerai la sécurité dans les espaces verts (bois, parcs et jardins)

- **Création d'un dispositif de sécurisation du bois de Vincennes et du bois de Boulogne :**

- Création de deux antennes de police municipale dédiées, dotées de brigades équestres

- Déploiement de caméras et d'éclairage performant et intelligent sur les axes principaux et à leurs abords.

- **Plan de sécurisation du Champ de Mars :** clôture du site permettant sa sécurisation le jour et sa fermeture la nuit et création d'une antenne dédiée pour lutter contre le commerce illégal, les vols à la tire et les agressions.



UN PARIS APAISÉ

Chantiers permanents, voirie dégradée, conflits entre les usagers : en quelques années, Paris est devenue une ville sous tension.

Ce désordre épuise les habitants et fragilise les plus vulnérables.

La majorité sortante a trop longtemps laissé l'idéologie et le dogmatisme guider les décisions, au détriment de l'intérêt des Parisiens.

Maire de Paris, je veux que l'organisation de l'espace public parisien renoue avec le pragmatisme, le bon sens et le respect de chaque usager.

Je serai la Maire de tous les Parisiens.

Je veux remettre de l'ordre dans la capitale, pour un Paris apaisé.



Je ferai de la protection des piétons ma priorité

- **Je créerai de grandes traversées urbaines réservées aux piétons**, par la rénovation et l'élargissement de trottoirs, car tous les Parisiens sont des piétons à un moment de la journée: la marche reste le principal mode de déplacement et le plus écologique !
- **Ma transformation des quais de Seine en grand parc urbain patrimonial réservera les quais bas aux piétons pour permettre aux familles et aux personnes âgées de s'y promener en toute sécurité**, tandis que les vélos circuleront sur les quais hauts.
- **La rue de Rivoli sera rééquilibrée pour que piétons, cyclistes, bus et circulation locale retrouvent chacun leur place**, avec des trottoirs élargis, une piste cyclable bidirectionnelle sécurisée, une voie bus et une voie de desserte locale.

Je ferai de Paris une ville où l'on peut circuler facilement

- **Je définirai un schéma de circulation global pensé à l'échelle de Paris**, qui révisera les plans de mobilités actuels inefficaces qui paralysent Paris, génèrent de la pollution et du stress en transformant chaque déplacement en épreuve. Tous les modes de déplacements seront pris en compte, en intégrant les enjeux métropolitains afin de fluidifier, partout à Paris, tous les modes de transports et de mobilité
- **Nous rétablirons les 70km/h sur le boulevard périphérique après la pose d'enrobés phoniques**, méthode la plus efficace pour lutter contre la pollution sonore.
- **Je mettrai fin à la ZTL Paris-Centre**, qui n'est pas applicable et n'a pas démontré son efficacité.
- **J'instaurerai un nouveau tarif résident unique**. Il permettra aux résidents et commerçants/entrepreneurs parisiens de stationner dans tout Paris à un tarif abordable et plus uniquement dans leur quartier. Il faut que les Parisiens, et notamment les familles, puissent circuler et donc se garer à un tarif qui ne soit pas confiscatoire au-delà des trois rues autour de leur domicile.
- **Je reviendrai à la gratuité du stationnement pour les deux-roues motorisés** lorsqu'ils stationnent sur leurs emplacements réservés.
- **J'investirai pour la mise en accessibilité du métro pour les personnes handicapées**, ce que refuse de faire la Mairie actuellement. Cela représente un travail de longue haleine qui commencera par la Ligne 6. Chaque station modernisée sera pensée pour permettre à tous, quel que soit leur handicap, de circuler librement et en sécurité dans la capitale.

J'encouragerai les modes de déplacement à faible empreinte écologique

Se déplacer est une nécessité du quotidien autant qu'une source de pollution en ville. Loin des ambitions affichées, les politiques menées ont créé des conflits entre usagers, augmentant les embouteillages. Hostile par dogme à la voiture, la majorité sortante a par ailleurs sous-investi dans l'équipement de Paris pour les véhicules électriques dont la part de véhicules particuliers neufs à Paris a baissé.

- **Je préserverai la place du vélo à Paris** en renforçant les pistes cyclables sur les axes sous-dotés, comme l'axe nord-sud, et en garantissant aux cyclistes des parcours longs et sécurisés. Une attention particulière sera portée aux interconnexions et aux grandes places. En partenariat avec la Région, je développerai un Vélib entièrement régional sur un réseau au maximum en site propre.
- **L'essor des véhicules électriques sera encouragé** par des aides à l'achat, des places de stationnement réservées et un plan d'installation de bornes de recharge dans chaque quartier : Paris sera intégralement équipée d'ici la fin du mandat.
- **Je développerai des parkings relais sur les terrains délaissés aux portes de Paris**. Ils seront gardés et connectés aux métros et aux bus, avec un tarif unique abordable pour encourager l'usage des transports en commun et réduisant la pression sur le stationnement en cœur de ville.

Je mettrai de l'ordre dans la réalisation des travaux et chantiers à Paris

- **Je mettrai fin au "provisoire qui dure" en séquençant annuellement les projets structurants** pour éviter leur accumulation et garantir leur pérennité. Les maires d'arrondissement disposeront d'un calendrier prévisionnel et du pouvoir d'accepter, reporter ou sanctionner les travaux pour assurer leur coordination et le respect des déplacements.
- **Tout projet d'aménagement devra être l'occasion d'une reconquête esthétique et patrimoniale.** Paris a été défigurée par des aménagements de fortune et les plots jaunes. Nous redonnerons à notre capitale son éclat !



Je défendrai une cohabitation harmonieuse entre Parisiens et animaux domestiques

- **Je créerai davantage d'espaces accessibles aux chiens dans Paris :** Sauf exception définie par les mairies d'arrondissement, j'autoriserai l'accès des chiens tenus en laisse dans tous les parcs parisiens. Les caniparcs de la Ville devront répondre à un cahier des charges exigeant et sécurisant : doubles-portes de sécurité, espaces enherbés, parcours d'agilité et zones adaptées aux fortes chaleurs.
- **J'aiderai les parisiens à prendre soin de leurs animaux domestiques :** les plus démunis bénéficieront d'un chèque vétérinaire distribué via les Maisons des Solidarités (MDS), utilisables exclusivement chez des vétérinaires conventionnés s'engageant à une modération tarifaire avec la Ville. Nous faciliterons par ailleurs le **recueillement au décès de nos animaux, en créant des columbariums pour urnes funéraires.** Un travail sera mené avec la société Funéraire de Paris pour proposer un service de crémation à prix coûtant.
- **En contrepartie, je demanderai aux propriétaires d'être irréprochables :** Le port de sacs lors des promenades deviendra obligatoire et l'amende de non-ramassage des déjections canines sera relevée de 135€ à 300€, ce qui existe déjà dans plusieurs autres villes. Pour les aider, des distributeurs de sacs de propreté seront installés dans les parcs et adossés à des mini-poubelles dédiées.

UN PARIS OÙ L'ON RESPIRE

Automobilistes stigmatisés, commerçants soumis à des règles incohérentes, habitants contraints sans concertation : trop souvent, l'écologie à Paris a été réduite à un instrument de dogmatisme et de sanction. **Je ne crois ni à l'écologie punitive, ni à l'écologie idéologique.**

La majorité sortante a trop longtemps orienté ce sujet stratégique vers des mesures symboliques ou coercitives, sans penser au quotidien des Parisiens ni aux besoins réels de la ville.

Le résultat ? Une écologie perçue comme une contrainte, qui fragilise le quotidien, accentue les inégalités entre les quartiers et alimente le sentiment de frustration et d'injustice.

Je défends une écologie pragmatique, qui concilie protection de l'environnement et qualité de vie : des solutions innovantes pour la mobilité, des espaces verts préservés et accessibles, une ville plus fluide et agréable pour tous.

Mon ambition est claire : faire de Paris une ville moderne, respirable et durable.



Je mettrai l'arbre au cœur de notre politique de végétalisation

- **J'établirai un principe de préservation des 200 000 arbres de Paris et des 300 000 arbres de nos Bois** avec une méthode simple : sauf exception publiquement motivée, aucun arbre mature ne sera abattu si son état phytosanitaire est bon.
- **Des arbres en meilleure santé grâce à des racines préservées** par la débitumisation, le retour des grilles Davioud et une gestion des pieds d'arbres confiée à un service unique. Je lui confierai la tâche de créer 500 nouvelles bandes végétalisées à Paris, et de veiller à la prise en compte des systèmes racinaires lors des chantiers de rues pour ne pas les détruire.
- **Les nouvelles plantations seront là pour durer** avec des opérations d'arrosage, de désherbage et de soins ciblées, ainsi que la priorisation de la pleine terre plutôt que des installations d'affichage comme sur le parvis de l'Hôtel de Ville.

Je débitumerai Paris pour créer des îlots de fraîcheur et lutter contre le risque d'inondation

- **Gagner 3°C dans nos rues l'été grâce à la nature** en facilitant la végétalisation grimpante, en désartificialisant les cours d'écoles et les cœurs d'îlot et en multipliant les solutions perméables / drainantes dans l'espace public : pavés enherbés, revêtements infiltrants, etc.

- **Faire de Paris une « ville éponge »** qui valorise naturellement la pluie et limite les inondations par :

- la réalisation d'un diagnostic par quartier en début de mandat pour adapter nos rues en prenant en compte l'impact des grilles d'évacuation et avaloirs, des gradients de pentes et des surélévations de voirie, des pavés filtrants ou des revêtements perméables à l'eau.

- la massification des solutions perméables et drainantes dans l'espace public (pavés enherbés, revêtements infiltrants, etc.)

- la captation, le stockage et la restitution locale de l'eau de pluie. La conception des projets urbains intégrera des dispositifs de rétention et de réutilisation de ces eaux dont l'esthétique respectera celle de Paris.

J'instaurerai dès la première année de mandat un plan « grand chaud » pour rafraîchir Paris et interdire les nouveaux îlots de chaleur

- **Je lancerai un plan « Urgence Fours Urbains »** qui rafraîchira les 100 sites parisiens à l'Indice de Confort Thermique Urbain (ICTU) le plus important grâce au doublement du nombre de bâtiments publics raccordés au réseau Fraîcheur de Paris et l'obligation de faire installer des dispositifs qui rafraîchissent (volets, stores, végétalisation des toits et façades).

- Chaque projet de réaménagement sera soumis à un objectif de baisse de température, tandis que **j'interdirai les projets urbains qui créent des îlots de chaleur** en bétonisant ou densifiant.

- **J'installerai de nouveaux équipements pour rafraîchir la Ville** avec des parcs et jardins mieux équipés en brumisateurs et la création de 2 miroirs d'eau sur les quais de Seine.

Je ferai de la rénovation thermique du bâti le « chantier du siècle » parisien

54% des logements parisiens sont des « passoires thermiques » classées E, F ou G (contre 41% au niveau national). C'est une des principales sources d'émissions de CO2 et ce sera donc une priorité de mon engagement écologique pour Paris.

- **Je simplifierai et harmoniserai les dispositifs de rénovation thermique pour que les copropriétés n'aient plus qu'un interlocuteur** administratif et technique, et augmenterai les effectifs de l'Agence Parisienne du Climat (APC) pour un accompagnement plus rapide.
- **J'assouplirai l'encadrement des loyers pour les logements qui sortent des étiquettes F et G (gain de 2 échelons)** après la réalisation de travaux d'ampleurs pour encourager les Parisiens au-delà des dispositifs existants
- **J'imposerai la rénovation thermique et la résilience du parc social à hauteur de 10 000 rénovations de logements sociaux par an** par le raccordement de 25% des résidences aux réseaux de chaleur et de fraîcheur d'ici 2032 (contre 10% aujourd'hui) et l'installation de 30% de toitures solaires lors des grosses rénovations pour favoriser l'autoconsommation.

Je lutterai contre tous les types de pollutions, pour un Paris apaisé

- **Je lutterai activement contre les pollutions sonores et lumineuses en mêlant prévention, régulation et innovation**

Après la pollution de l'air, la pollution sonore est la 2^e cause de morbidité environnementale en Europe d'après l'OMS, et une cause majeure de nuisances à Paris : je veux réduire de moitié les nuisances sonores d'ici 2032, grâce à une politique cohérente mêlant prévention, régulation et innovation.

- **Je garantirai le droit au sommeil des Parisiens, tout en préservant un Paris festif :**
 - **Je donnerai aux maires d'arrondissement un vrai pouvoir de police locale** pour mieux encadrer les établissements festifs et les débits de boisson.
 - **Dans une logique de "guichet unique", un médiateur par quartier sera désigné comme interlocuteur des associations d'hôteliers et de restaurateurs**, pour des réponses non contentieuses plus rapides et efficaces.
 - **En complément d'amendes pour tapage nocturne que je ferai majorer, les terrasses seront soumises à un permis à points**, retirés dès les premières infractions constatées.

- **Je contrôlerai davantage les nuisances automobiles** grâce à une voirie mieux entretenue qui apaisera la circulation, la pose de revêtements phoniques pour les artères les plus fréquentées, y compris le boulevard périphérique, et par le déploiement de radars « méduses » pour verbaliser les véhicules dépassant les seuils de bruit autorisés.
- **Je limiterai les nuisances liées aux travaux** grâce à un encadrement strict des horaires de travaux, interdits les soirs et week-ends (hors urgences de sécurité publique), et une charte des chantiers à faible nuisance qui sera enfin appliquée.

Je préserverai la santé des Parisiens de tous âges face au changement climatique

La qualité de vie est aussi une affaire de prévention face aux pollutions, aux maladies chroniques et au stress urbain. C'est d'autant plus vrai pour les Parisiens les plus modestes qui vivent souvent dans les quartiers les plus densifiés et minéralisés : pour eux, c'est une double peine qui accentue les inégalités socio-économiques en y ajoutant une inégalité face aux stress environnementaux.

- **Je lancerai de vastes campagnes de dépistage pour prévenir les maladies chroniques des Parisiens** (respiratoires, cardio-vasculaires, cancers, santé mentale).
- **Je défendrai une alimentation saine et équilibrée dès l'école**, via des programmes d'éducation et des repas équilibrés dans les cantines, en circuits-courts saisonniers.
- **Les bâtiments recevant du public seront contrôlés chaque trimestre contre la présence de nuisibles** (rats, moustiques) pour être traités préventivement.

Je lutterai contre la superposition des inégalités sociales et environnementales

- **Je renforcerai les obligations de végétalisation et d'adaptation climatique des Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV)** qui souffrent d'être surminéralisés.

Je veux des ressources énergétiques et en eau mieux gérées, sans transiger avec la qualité de vie des Parisiens

Le rôle des grandes villes dans la réponse aux enjeux climatiques passe par une consommation plus parcimonieuse des ressources naturelles. Je défendrai un principe général de gestion à Paris qui mettra fin au dogme technophobe de la majorité sortante pour mobiliser pleinement les outils numériques et l'IA au service de la transition écologique.

- **J'accélérerai la modernisation de l'éclairage public parisien et systématiserai les dispositifs d'éclairage intelligents** pour consommer moins et alléger la facture d'électricité de la Ville.

- Notre consommation d'eau sera mieux gérée grâce à **un plan de rénovation des réseaux vétustes qui réduira les déperditions d'eau**, complété par la mise en place d'une gestion prédictive pour réduire les consommations à qualité de service égale.

- **La Ville mobilisera toutes les énergies renouvelables à sa disposition** en verdissant le mix énergétique de la CPCU grâce au potentiel géothermique et en doublant la couverture en panneaux solaires des équipements publics, passant à 164 000 m² de toitures couvertes.

- **Je lancerai en début de mandature une cartographie de l'énergie fatale récupérable** sur les émissions de chaleur de grandes infrastructures numériques pour la réinjecter dans le réseau de chaleur de la Ville.



UN PARIS BIEN GÉRÉ

La situation financière de Paris est alarmante. La dette de la Ville, estimée à 10,6 milliards d'euros par la Chambre régionale des comptes, pourrait atteindre 12 milliards en 2026. Elle était d'un milliard d'euros en 2001. Elle a doublé sous les mandats d'Anne Hidalgo et coûte aujourd'hui près de 540 millions d'euros par an aux Parisiens, en remboursements et intérêts.

Pour quel résultat ? Une majorité de Parisiens juge négativement le bilan de la majorité sortante.

Le constat est clair : Paris dépense trop et mal. La Ville n'évite la faillite que grâce à une pression fiscale toujours plus forte sur ses habitants. Tous les impôts et tarifs ont augmenté, avec une hausse historique de 52 % du taux de la taxe foncière en 2023, sans

amélioration de la qualité de vie. Ces recettes supplémentaires ont été dilapidées par une gestion défailante.

Je vais tout reprendre en main.

Dès la prochaine mandature, j'engagerai un choc de gestion pour maîtriser des dépenses devenues incontrôlables, contrôler le train de vie des élus et revoir l'ensemble des politiques de fonctionnement.

Avec moi, pas de nouveaux impôts.

Avec moi, une dette stabilisée.

Avec moi, des économies durables sur le fonctionnement et la masse salariale, au service des Parisiens.

La banqueroute n'est pas une option pour la capitale.

Je veux maîtriser les dépenses et stabiliser la dette de Paris pour atteindre une trajectoire d'équilibre des finances de la Ville

- **Je lancerai un choc de gestion pour maîtriser les dépenses, stabiliser la dette sans augmenter les impôts**, en priorisant les investissements utiles dans le patrimoine, la voirie, la transition écologique, les écoles et le parc social.

- **Dès la première année, nous mettrons en place un contrôle interne strict avec la création d'une Direction permanente de l'évaluation et de la performance** pour auditer chaque euro dépensé, améliorer l'ensemble de l'organisation municipale et ainsi dégager des marges de manœuvre sur les investissements.

- **Les subventions et programmes non obligatoires feront l'objet d'un contrôle systématique**, avec recentrage sur les priorités locales, suppression des financements non justifiés.

- **Une réduction progressive des dépenses de fonctionnement de 3 % par an (~275-300 M€) sera opérée.**

- **Je mettrai fin aux programmes de préemptions qui coûtent chaque année 250 millions d'euros par an à la Ville et aux Parisiens.**

- **Je veux maîtriser immédiatement le train de vie de la mairie de Paris**, notamment les dépenses des cabinets d'élus et de la direction de la communication, tout en contrôlant strictement les notes de frais et les déplacements des élus, pour que cessent immédiatement les trop nombreux abus constatés sous l'ère Hidalgo.

Je serai exigeante avec les agents de la Ville, mais veillerai à ce qu'ils soient fiers de travailler pour Paris et les Parisiens

Faute d'attractivité, les démissions ont augmenté de 11% en moyenne ces 5 dernières années !

- **Je veux renforcer l'attractivité de la fonction publique parisienne avec davantage de logements sociaux réservés à ceux de nos agents qui travaillent "en première ligne" (crèches, police, propreté...) au service des Parisiens, et un effort substantiel sur le montant de la prime au mérite** qui sera distribuée aux agents les plus engagés.
- **En contrepartie, je ferai appliquer les 35h réellement travaillées par les agents municipaux (au lieu des 32h actuellement pratiquées) et réduirai l'absentéisme dans les services municipaux** en engageant un audit RH pour en comprendre la cause. Aujourd'hui, les agents sont absents 26,6 jours par an en moyenne, soit 10% de plus que les autres collectivités pour un coût évalué à 250 M€ par an pour la Ville.
- **La masse salariale sera réduite**, par le non-remplacement partiel des départs à la retraite et le gel ciblé des postes. Il ne s'agira pas de faire moins, mais de faire mieux !
- **Une "règle d'or RH" sera instaurée avec une doctrine simple** : l'évolution du nombre d'agents doit suivre la courbe de la population parisienne. Paris est sur-administrée : ils sont aujourd'hui 1 pour 39 Parisiens contre 1 pour 107 Londoniens !

Maire de Paris, je veillerai à associer les mairies d'arrondissement pour des décisions au plus proche des aspirations locales

- **Je renforcerai le pouvoir budgétaire des mairies d'arrondissement**, qui ne représente aujourd'hui que 3% de la masse budgétaire globale de la Ville, pour davantage d'investissements localisés.

- **Je confierai** une autorité fonctionnelle et hiérarchique sur les services déconcentrés aux maires d'arrondissement et une vraie compétence territoriale en matière d'urbanisme, d'attribution de logements sociaux, de voirie et de propreté avec des dotations de fonctionnement appropriées.

UN PARIS OÙ L'ON S'ANCRE DE L'ENFANCE AU GRAND ÂGE

Paris n'est pas une ville de passage : c'est une ville où l'on s'enracine et où l'on se projette.

Depuis 25 ans, cette promesse a été abîmée par une gauche qui a démantelé la politique familiale universaliste et provoqué la fuite de 12 000 Parisiens par an ! Parmi eux, souvent de jeunes couples, qui n'ont d'autres choix que de quitter la capitale à l'arrivée d'un premier ou d'un deuxième enfant.

Une ville qui perd ses familles et sa jeunesse est une ville sans avenir.

Je serai la Maire d'un Paris où l'on bâtit sa vie, où l'on fonde une famille et où l'on vieillit dignement.

Parce que la qualité de vie passe également par des mesures fortes sur le plan de la santé, de la solidarité et du logement, je ferai de Paris une ville qui protège, accompagne et soutient chacun à chaque étape de la vie : les nouveaux-nés comme les aînés, les personnes en bonne santé comme celles qui traversent l'épreuve de la maladie ou du handicap.

En renouant avec une politique familiale juste, solidaire et universaliste, nous redonnerons aux classes moyennes et aux plus fragiles les moyens de rester et de s'épanouir à Paris.

« Je ferai de cette ville le paradis des familles »

Je veux que 100% des places en crèche soient pourvues

• Aujourd'hui, 20 à 50% de places en crèche existantes ne sont pas pourvues à Paris parce que la Ville n'arrive pas à recruter des auxiliaires de puériculture qui, pour la plupart, habitent en dehors de Paris. **Je veux que les personnels des crèches deviennent prioritaires pour l'accès au logement social**, ce qui n'est pas le cas aujourd'hui.

Je proposerai des horaires d'accueil élargis dans les crèches et les écoles

- Les parents qui travaillent en horaires décalés rencontrent beaucoup de difficultés pour faire garder leur enfant. C'est encore plus compliqué pour les parents solo, alors que Paris compte 31% de familles monoparentales. Maire, **je développerai les crèches et les écoles proposant un accueil tôt le matin et tard le soir**, pour aider les parents à concilier vie familiale et professionnelle.

Je redonnerai de la cohérence dans l'organisation scolaire et extra-scolaire

- **Je clarifierai les rythmes scolaires** : les élèves auront classe les lundi, mardi, jeudi et vendredi, de 8h30 à 16h30, soit une semaine de 4 jours pleins par semaine.
- **Le mercredi sera sanctuarisé pour un temps périscolaire de qualité**, qui mobilisera des animateurs mieux diplômés et contrôlés régulièrement.
- **Je créerai un temps d'études dirigées après l'école** : c'est une mesure de justice sociale. Les enfants qui ont des difficultés à acquérir les notions enseignées la journée auront la possibilité de se les faire expliquer à nouveau par des enseignants lors des études dirigées.
- **Je réviserai le forfait communal à destination des écoles maternelles privées sous contrat**, afin qu'il soit conforme au coût réel et revaloriserai le forfait pour les écoles élémentaires pour rattraper l'inflation. La Ville de Paris doit se conformer à la loi afin d'offrir une équité de traitement entre tous les élèves parisiens.
- **Avec moi, 100% des petits parisiens auront accès à l'éducation artistique et culturelle (EAC)** grâce à une offre plus lisible et des répertoires d'arrondissement par niveau scolaire. Un « socle commun » EAC sera mis en place que chaque écolier parisien devra recevoir pendant sa scolarité.

J'investirai dans la rénovation des écoles

- Entre 2014 et 2025, le budget d'investissement scolaire de la Ville est passé de 152 à 77 millions d'euros, au détriment de l'accueil des écoliers parisiens. Parce que des écoles bien entretenues, c'est le premier signe de respect envers l'élève et le professeur, **j'engagerai un grand plan de rénovation et d'équipement des écoles parisiennes**.

J'instaurerai un prêt à taux zéro en cas de déménagement pour accueillir un nouvel enfant

- Je ne veux plus que les familles renoncent à un enfant supplémentaire en raison du manque de place. Ce prêt de 10 000 à 50 000 euros sera une aide pour les familles qui ont besoin de quelques mètres carrés supplémentaires.

Je créerai des maisons de la parentalité

- Les PMI (Protection Maternelle et Infantile) jouent un rôle essentiel pour les enfants de 0 à 6 ans, mais la fragilité de l'enfance ne s'arrête pas à 6 ans et souvent même elle augmente à l'adolescence. Dans le cadre du droit à l'expérimentation des collectivités locales, **j'étendrai les compétences des PMI pour accompagner les parents** : informations-conseils, aides dans la recherche de professionnels de santé ou paramédicaux, etc.

Je veux mieux accompagner les parents des enfants souffrant de handicap

- Je formerai certains animateurs de la Ville à la mission d'accompagnement des élèves en situation de handicap (AESH). Cela soulagera les familles et les établissements en manque chronique d'AESH.
- Je souhaite aussi instaurer la logique du guichet unique pour la Maison départementale des personnes handicapées (MDPH) qui existe dans les textes aujourd'hui, mais pas dans les faits. La complexité des démarches conduit beaucoup de parents à renoncer alors que l'intérêt de leur enfant devrait toujours primer sur les problèmes administratifs.

J'aiderai les Parisiens à découvrir la culture en famille

- Une nuit blanche des enfants sera instaurée pour les 5-12 ans dans chaque arrondissement, de 18h à minuit et 2 fois par an avec des spectacles et installations pensés pour les jeunes publics, faisant découvrir le Paris nocturne et culturel aux familles en sécurité et émerveillement.

- Je mettrai en place un grand orchestre parisien des collèges des 17 arrondissements pour constituer un orchestre municipal permanent qui se produira 3 fois par an dans des hauts lieux culturels (Philharmonie, Opéra Bastille) avec des instruments fournis par la Ville.

« Je prendrai soin de tous, en particulier des plus fragiles »

- La Maire de Paris étant également présidente de l'AP-HP, **je lancerai un plan de désengorgement des urgences et de lutte contre les déserts médicaux sur certaines spécialités** en aidant à l'installation de maisons de santé et de centres de soins non programmés.
- **Je lancerai des "Bus des Femmes" parisiens dédiés à la prévention et aux dépistages et aux soins primaires** (contraception, dépistage IST, frottis, mammographies...) qui seront déployés dans les quartiers présentant les plus grandes difficultés d'accès aux soins primaires.
- **Je mettrai en place un système de veille solidaire** permettant aux agents publics, professionnels de santé, gardiens d'immeuble, commerçants ou voisins de relayer les situations d'isolement et accompagner les personnes isolées.
- **Je faciliterai l'offre de soins à domicile essentiels pour les personnes âgées** en assurant le stationnement gratuit pour les professionnels qui interviennent à domicile.
- **Toute opération d'aménagement de l'espace public prendra en compte les besoins des personnes âgées** (intégration d'assises, îlots de fraîcheur...) et veillera aux facteurs accidentogènes pour prévenir les chutes, en particulier à proximité des EHPAD.
- **De nouveaux points "Quartier Jeunes" seront créés dans Paris pour mieux accompagner les jeunes de 16-30 ans** en difficultés en matière notamment de santé mentale, d'accès aux droits et d'insertion.



CETTE VILLE LOGERA CEUX QUI LA FONT VIVRE

La politique du logement menée par la majorité sortante depuis 25 ans nous a conduit à une crise sans appel : **ceux qui font vivre et travaillent à Paris n'ont plus les moyens d'y habiter, avec un logement social délabré qui se ghettoïse et une offre privée qui s'effondre.**

En 10 ans, ce sont 2 milliards d'euros qui ont été dépensés par l'exécutif pour créer 8 000 logements sociaux à prix d'or, souvent dans les mêmes quartiers, où le parc social représente parfois 1 logement sur 2. Cette politique n'a fait que concentrer les difficultés sociales dans les mêmes quartiers, proposant des logements que la Ville n'a même plus les moyens d'entretenir : un logement social sur deux a plus de 60 ans à Paris, c'est le double de la moyenne nationale ! Dans le privé, la situation est tout aussi alarmante : depuis 2001, c'est 150 000 logements qui se sont

évaporés du marché locatif privé, et un prix du foncier multiplié par 3. Le tout, au détriment des travailleurs parisiens de la classe moyenne, trop riches pour vivre dans le parc social mais pas assez pour se loger dans le parc privé.

Je propose donc un changement de paradigme total pour que les Parisiens, et en particulier les familles et les jeunes actifs, puissent à nouveau se loger à des prix abordables, pour que le parc social soit digne et occupé prioritairement par des travailleurs essentiels, et que l'offre de logement reprenne de sa vigueur.

Maire de Paris, je m'engage à porter ce choc de vérité et ce changement de cap radical dont notre ville a besoin pour loger ceux qui la font vivre !

J'instaurerai une politique du logement social juste, qui bénéficie à tous les Parisiens

- **Je remettrai le logement social au service de ceux qui font vivre Paris**, en priorisant les travailleurs qui soignent, qui protègent et qui éduquent les parisiens, ainsi que les familles, car le logement social doit redevenir un outil de justice et d'efficacité, pas un système figé. Je renégocierai aussi le DALO avec l'Etat, pour que Paris cesse d'être le réceptacle automatique des défaillances nationales.
- **Je mettrai fin aux abus constatés dans le logement social en faisant appliquer plus strictement l'obligation de contrôle de l'occupation du parc social**, car occuper un logement social n'est pas une fin en soi. Les bailleurs devront vérifier régulièrement les ressources et la composition du foyer pour les accompagner dans une mobilité vers des logements mieux adaptés, mais que je souhaite aussi orientée vers l'accession sociale à la propriété.
- **La tolérance zéro s'appliquera aux auteurs de trouble et aux délinquants qui logent dans le parc social qui en seront expulsés**, avec une coopération renforcée de la justice et la protection des habitants respectueux des règles.

- **Je proposerai un gel immédiat de la production de nouveaux logements sociaux via la préemption**, afin de redéployer au moins 100 M€ par an vers la lourde réhabilitation qui s'impose dans le parc social existant en matière de salubrité et de performance énergétique notamment.
- **Je recentrerai strictement la préemption sur les situations légitimes** d'insalubrité, de copropriétés dégradées ou de marchands de sommeil.
- **J'inciterai davantage à la production de logements intermédiaires** qui bénéficiera aux jeunes actifs qui travaillent à Paris, davantage, grâce à la modification du PLU.

Je rétablirai la confiance des acteurs pour libérer une offre immobilière privée abordable pour les classes moyennes

• **Je m'engage à la stabilité de la taxe foncière**, pour envoyer un signal clair aux bailleurs et aux investisseurs : la Ville de Paris redeviendra un allié du logement privé.

• **J'accélérerai la transformation de bureaux vides en logements destinés à l'habitation à l'année.**

• **J'engagerai une révision du PLU** visant à supprimer les excès et les aberrations du texte actuel, qui entrave l'offre de logements et l'attractivité, en desserrant les contraintes, dans le respect de l'environnement, cela quartier par quartier.

• **Je mettrai fin aux pastillages qui font peser la menace de la transformation imposée en logements sociaux de milliers de logements.** Ces pastillages constituent un frein à l'investissement tout en faisant porter sur les acteurs privés le poids d'un fardeau qui revient aux pouvoirs publics.

• **J'assouplirai les plafonds d'encadrement des loyers lorsqu'un logement revient sur le marché de la location longue après une période de vacance.**

• **Je remettrai sur le marché le patrimoine non-stratégique de la Ville**, avec des projets privés esthétiques, abordables et de qualité, destinés prioritairement aux classes moyennes.

• **Je veillerai à ce qu' Airbnb ne contribue plus à retirer des logements du marché immobilier pour des Parisiens :**

- **Nous préserverons la possibilité pour les propriétaires de louer leur logement dans le cadre juridique actuel.** Car pour beaucoup de Parisiens c'est aussi un petit complément de revenus, qui leur permet de rester à Paris.

- **Nous bloquerons en revanche les demandes pour transformer un logement en Airbnb professionnel à l'année, cela partout à Paris.**

- **Nous proposerons également un accompagnement juridique aux copropriétaires** qui souhaitent modifier leurs règlements de copropriété pour y interdire la location courte durée.

LE PARIS DU BEAU

Notre ville est riche de siècles d'histoire et d'influences urbanistiques qui en font la plus belle ville du monde ! Et pourtant depuis 25 ans, cet héritage est maltraité : projets urbains sans âme, réalisations architecturales hors d'échelle et aménagements des espaces publics au mépris de leurs usages et de leur identité, ont défiguré d'innombrables sites emblématiques de Paris.

J'en veux aujourd'hui à la gauche d'avoir créé une ville en chantier permanent, qui a produit une esthétique de l'empilement (plots, barrières, manque d'harmonisation...), sans tenir compte du respect de ce patrimoine constitutif de l'identité parisienne, voire même en cherchant systématiquement à le détruire. Notre patrimoine et son héritage esthétique n'imposent pas de figer Paris. Elle a d'ailleurs su se transformer tout au long du 20^{ème} siècle pour s'adapter à l'évolution des usages.

Maire de Paris, je défendrai un urbanisme de quartiers qui vieillissent bien, où la promesse urbaine est tenue de la conception à la livraison. La qualité esthétique est la condition première de l'acceptabilité et de la durabilité des travaux que nous imposera une transition écologique qui doit produire une ville plus respirable ET plus belle.

Mon ambition architecturale pour Paris se jouera aussi à la hauteur des yeux, en rendant à Paris son mobilier haussmannien, en mettant fin aux chantiers permanents et en pilotant le résultat perçu par des sols, des formes bâties et des perspectives mis en cohérence pour que Paris renoue avec le beau !

Je renouerai avec une esthétique Parisienne cohérente

- **Je ferai appliquer une charte « Paris du Beau », charte esthétique de la Ville applicable aux espaces publics, aux opérations d'aménagement, à la politique architecturale et patrimoniale.** Elle définira les matériaux et mobiliers à utiliser en conformité avec l'histoire patrimoniale de Paris. Dans les lieux patrimoniaux, une charte esthétique sera applicable pour les commerces (toile écrite/gris chaud, etc.).
- **Je redonnerai sa place à la « Commission du Mobilier Urbain » de la Ville, que la gauche n'a pas réunie depuis 2011** pour contrôler et coordonner l'application de la charte « Paris du Beau ». Elle réhabilitera le mobilier haussmannien supprimé par la gauche (fontaines Wallace, colonnes Morris...).
- **Je mettrai en place un plan d'urgence pour sauver le patrimoine de Paris avec un volet dédié aux églises,** y compris nos églises de quartier, et autres lieux culturels parisiens avec un effort particulier sur leurs façades.

- **Je ferai retirer les palissades des chantiers finis sous 7 jours**, les plots en béton ou en plastique, les palettes en bois, etc. Avec moi, ce sera la fin du provisoire et du bricolage et le retour de la qualité.
- **Je créerai une « villa Médicis » du design sur le site de l'ex-Mairie du 1er arrondissement**, qui intégrera des événements culturels ouverts le soir à tous les Parisiens.

Tout réaménagement urbain sera l'objet d'une reconquête patrimoniale

- **Je transformerai les quais de Seine en grand parc urbain patrimonial qui renoue avec une exigence esthétique**, en rénovant la voirie avec des matériaux nobles, en remplaçant le mobilier urbain par des équipements esthétiques typiquement parisiens comme des bancs Davioud, et en végétalisant en pleine terre les espaces plantables. Toutes les activités sur les quais devront respecter des prescriptions esthétiques pour s'intégrer dans les caractéristiques du site.
- **La Rue de Rivoli retrouvera sa beauté grâce à une charte patrimoniale** qui valorisera son mobilier urbain et ses arcades historiques que les commerces devront eux aussi respecter pour préserver la perspective unique de cette artère historique du Paris haussmannien. Sous les arcades, un travail spécifique sera conduit avec les propriétaires des immeubles pour redonner à ces espaces leur qualité historique (revêtements du sol avec reconstitution de mosaïques historiques, pare-soleil dans les arches, reconquête commerciale en revoyant l'ensemble des occupations de l'espace dévolu aux piétons), etc..
- **La place de la République sera végétalisée et verra le retour de ses fontaines patrimoniales, les deux fontaines aux dauphins**. Symbole de l'échec de la majorité sortante, elle est aujourd'hui entièrement bitumée et s'est transformée en four urbain l'été. Je profiterai des travaux de remise en chantier qui sont prévus pour en refaire un espace de respiration et de mise en valeur du patrimoine de Paris.
- **Les places et parvis feront l'objet de choix paysagers pérennes** avec des projets de végétalisation et le retour du mobilier historique qui leur feront retrouver leurs usages et leur identité parisienne.
- **J'organiserai un concours architectural pour embellir les portes de Paris.**



UN PARIS ATTRACTIF QUI RAYONNE

Une grande métropole vit grâce à ceux qui travaillent, entreprennent et font vivre ses quartiers.

Avec plus de deux millions d'emplois et des dizaines de milliers de commerces, Paris est une capitale économique, mais une capitale qui a besoin qu'on accompagne ses forces vives.

Pourtant, depuis 25 ans, la gestion de Paris s'est éloignée d'une ligne simple mais essentielle : **il faut aimer nos entreprises, aimer nos petits commerces et leur faire confiance.**

Tous les commerçants que j'ai pu rencontrer dressent le même constat : faire tourner un commerce ou une entreprise à Paris est devenu une épreuve. Les délais administratifs explosent, les locaux se vident, et l'attractivité de la capitale s'érode, au détriment du lien social et de la vitalité des quartiers.

Je veux remettre Paris du côté de ceux qui créent de l'activité, des emplois et du lien. Cela passe par une ville plus sûre, plus propre, plus fluide, et par une administration au service des entreprises, et non l'inverse.

Je défends une capitale vivante, faite de commerces de proximité, d'innovation et de quartiers animés.

Enfin, je veux que Paris reste la première ville touristique du monde, mais par un tourisme respectueux, mieux réparti, et bénéfique pour les Parisiens.

Je simplifierai les procédures administratives pour libérer les initiatives commerciales

- **Je mettrai en place un guichet unique pour tous les projets** d'implantations commerciales, artisanales et industrielles. La rénovation des commerces passera elle aussi par un guichet unique, qui pourra, à la demande du commerçant, jouer le rôle de tiers de confiance et dialoguer directement avec les Architectes des Bâtiments de France. Des rendez-vous multi-démarches en mairie permettront de traiter plusieurs procédures en une seule fois, avec des dossiers préparés en amont par la Ville.

- **J'instaurerai des démarches allégées et plus rapides.** Le principe du « **dites-le-nous une fois** » sera généralisé : un seul dossier, partagé entre services, sans demande inutile de justificatifs. **Les déclarations préalables remplaceront les permis pour les travaux légers** (aménagement intérieurs, vitrines, locaux commerciaux), dès lors qu'ils respectent un guide esthétique municipal.

- **Je souhaite des délais garantis et un suivi en temps réel : le principe du « silence vaut acceptation »** s'appliquera aux autorisations d'occupation du domaine public (terrasses, étalages, travaux), avec un délai d'instruction limité à trois semaines. Chaque commerçant ou entrepreneur disposera d'un tableau de bord en ligne pour suivre en temps réel l'avancement de ses démarches et les délais.

- **Je réorganiserai les services** (urbanisme, voirie, sécurité, ERP) pour accélérer le traitement des dossiers.

Je veux que Paris valorise et soutienne ses commerçants et entreprises en fonction des spécificités de chaque quartier

- **Je mettrai en place l'obligation de réaliser une étude d'impact sur le commerce** à l'occasion de chaque grand projet d'aménagement urbain, ainsi **qu'un audit par quartier pour identifier les lacunes en commerces de proximité**, confié aux mairies d'arrondissement.

- **J'exonérerai temporairement de Cotisation Foncière (CFE)** toute nouvelle entreprise s'installant dans un local resté vacant depuis plus de 2 ans ou pour les entreprises qui s'installent dans des quartiers déficitaires en proposant des services de proximité durables (santé, réparation, vrac, etc.).

- **Je mettrai en place des marchés commerçants éphémères** (soirées, week-ends) pour mettre en valeur les commerces de quartier et l'artisanat local.

J'aiderai les commerces à s'adapter aux transformations de marché

- **Je développerai une offre de Cours d'Adultes de Paris (CAP) centrée sur les compétences clés de l'attractivité commerciale** : langues, accueil, numérique, gestion et formation professionnelle.

- **Je créerai des pôles parisiens du numérique et de l'IA**, associant entreprises, écoles et universités, pour accompagner les commerçants et TPE-PME grâce au mentorat étudiant, afin de déployer des outils concrets (facturation, relation client, automatisation).

Je veux que la ville soit un facilitateur de vie et un partenaire pour les entreprises et commerçants parisiens

- **Je mettrai en place une collecte mutualisée de quartier** pour les entreprises et commerces qui ont recours aux services de collecte privée, pour réduire les coûts logistiques des commerçants et entreprises et simplifier leurs démarches.
- **Je lancerai un "Small Parisian Business Act"** afin de faciliter l'accès des TPE-PME aux marchés publics de la Ville, grâce à l'allotissement et à des procédures simplifiées.
- **Je consacrerai 1 % du budget d'investissement de la Ville aux « preuves de concept »**, pour permettre aux entrepreneurs de tester et déployer leurs solutions à Paris et accéder à de vrais débouchés plutôt qu'à de simples subventions.
- **Je ferai du Fonds Parisien pour l'Innovation un moteur de la ville intelligente (Smart City)**, afin que Paris devienne un leader des technologies et de l'innovation urbaines.

Je veux faire de Paris le pôle d'attraction d'une jeunesse de talent

Près de 330 000 jeunes de 16 à 25 ans vivent à Paris. Paris est une grande ville étudiante, mais n'est jamais pensée comme cela ! La baisse du nombre d'élèves nous conduit à libérer des écoles, collèges et lycées. Une école vide n'a pas vocation à devenir une salle de shoot ou une ZAD. Je veux en faire des lieux dédiés à la jeunesse et au rayonnement de Paris.

- A Paris où le foncier est tellement sous tension, **chaque mètre carré libéré par la Ville doit permettre d'accroître l'attractivité de Paris et d'attirer les jeunes talents du monde entier** : résidences d'artistes intégrées dans les écoles, convention avec les universités pour des cursus d'excellence notamment pour les innovations (IA, deeptech, quantique, etc.)

Je veux inciter les touristes à dépenser davantage dans nos commerces

- **J'engagerai une discussion avec l'Etat pour faire de Paris un territoire d'expérimentation pour abaisser le seuil de détaxe de 100€ à 50€ pour les achats réalisés dans des commerces et artisans parisiens.**

- **J'installerais des points de « détaxe immédiate » dans les principaux quartiers touristiques**, sur le modèle de ce que font les grands magasins parisiens, pour permettre aux touristes de récupérer immédiatement la TVA sur leurs achats. Ce système déblocuera un supplément de pouvoir d'achat aux touristes pendant qu'ils sont encore à Paris plutôt que quand ils quittent la France.

Je veux diversifier et mieux labelliser l'offre touristique pour désengorger les sites

- **Je repenserais la signalétique parisienne**, pour mettre en valeur de nouveaux quartiers et sites d'intérêt et valoriser l'esprit « village » des arrondissements parisiens.

- **Je déploierai une signalétique multilingue renforcée dans Paris et ses transports en commun** (en lien avec la RATP) pour encourager les touristes à explorer la ville au-delà des sites les plus touristiques..

- **Je valoriserai le label « Fabriqué à Paris »** pour le rendre visible et reconnaissable par l'ensemble des Parisiens et des touristes et encourager une consommation locale.

- **Je mettrai en place un label « Paris Business »** pour dynamiser le tourisme professionnel et renforcer l'attractivité des salons, congrès et événements économiques qui se font souvent dans des quartiers différents du tourisme de loisir.



JE VAIS FAIRE DE PARIS

UNE VILLE QUI BOUGE

Paris regorge de trésors culturels, d'opportunités de sortir pour se divertir et profiter d'un cadre de vie qui devraient faire de Paris la ville la plus dynamique d'Europe.

Mais Paris subit une crise culturelle silencieuse.

La majorité sortante a transformé la culture en instrument militant, au détriment d'une politique d'ouverture sur toutes les formes d'expression artistique, y compris la culture classique qui recule à Paris.

Malheureusement, l'offre sportive ne se porte pas mieux. Créneaux manquants, horaires incompatibles, offre inappropriée : trop de Parisiens sont encore privés d'une pratique sportive adaptée à leur quotidien.

Avec moi, les Parisiens vont bouger.

Nous retrouverons le goût de l'activité dans un cadre sain et sécurisant, pour que le sport épanouisse mentalement et physiquement. Dynamiser le sport, la culture et la vie associative parisienne, c'est aussi faire le pari de la jeunesse. Je ne crois pas aux clichés qui font de nos jeunes des citoyens désengagés.

Je serai la Maire d'une Ville qui écoute et accompagne sa jeunesse, en lui offrant les opportunités de s'épanouir dans la sérénité.

La Ville n'est pas à la hauteur de l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 : certains grands événements internationaux quittent Paris, la faute à nos infrastructures vétustes qui pénalisent en premier chef les Parisiens.

Je moderniserai nos équipements sportifs pour offrir un cadre sûr, sain et des horaires élargis pour que chaque Parisien qui le souhaite pratique le sport

- **Je lancerai un audit d'infrastructure des équipements sportifs** pour planifier les travaux de modernisation qui s'imposent au cours de la mandature.

- **Nous ouvrirons plus de créneaux sportifs** sur des plages horaires élargies tout au long de l'année grâce au redéploiement d'agents pour nos gymnases.

- **Je mettrai fin aux réquisitions intempestives des gymnases.**

- **Avec moi, le sport sera accessible à tous, sans exception.** Des créneaux seront réservés au sport adapté, au sport-santé, et j'accompagnerai le développement du sport féminin à Paris.

Je ferai de la natation et du sport urbain la grande cause sportive de mon mandat

- **Nous prioriserons la rénovation des piscines municipales** dont la vétusté occasionne trop de fermetures.
- **Je ferai rester le PSG à Paris, et créerai un projet de grande cité sportive moderne pour faire rayonner mondialement le sport parisien !** Je négocierai la vente du Parc des Princes au PSG en contrepartie de la création d'un village sportif et culturel « parc PSG » autour du stade, en lien avec les associations sportives du secteur, pour que le club reste à Paris et que cela bénéficie aux Parisiens.

Je veux le meilleur de la culture, pour tous les Parisiens !

Les équipements culturels ne suffisent pas à rendre la culture accessible à tous les Parisiens : sur 73 bibliothèques municipales seulement 12 sont ouvertes le dimanche pour des horaires encore trop restreints, et un quart des arrondissements manque de places de conservatoire :

- **Les bibliothèques et médiathèques de quartier seront aussi ouvertes systématiquement le dimanche et leurs horaires seront élargis.**
- **Je mettrai fin au tirage au sort dans les conservatoires** avec la création de 2 000 places supplémentaires d'ici 2027, en priorité dans les arrondissements sous-dotés qui sont, selon l'Apur, les 15^e, 16^e, 18^e, 19^e et 20^e arrondissements.
- **J'instaurerai un conservatoire "hors les murs"** où les professeurs de conservatoires municipaux donneront 1 cours hebdomadaire dans les écoles des quartiers prioritaires, pour que chaque petit Parisien puisse s'éveiller à la musique.
- **Chaque square de Paris accueillera une oeuvre d'art contemporain pour 6 mois via un programme tournant** qui transformera vos promenades quotidiennes en découverte artistique tout en offrant de la visibilité aux artistes émergents.

Maire, je redonnerai sa place à une vie culturelle populaire

- **Les grands musées municipaux organiseront des nocturnes hebdomadaires**

pour que les Parisiens qui travaillent les fréquentent plus facilement en semaine.

- **Paris créera un festival populaire des arts vivants** (théâtre, cinéma, danse, chorale) avec remise de prix pour faire connaître et valoriser les artistes.

- **Je transformerai 20 toits-terrasses parisiens publics en lieux de diffusion culturelle estivale gratuite** pour partager le cinéma, les concerts et autres performances artistiques au plus grand nombre. Je veillerai à ce que ce programme culturel se fasse dans le respect du voisinage notamment en soirée et la nuit.

- **Un espace culturel immersif viendra compléter le musée Carnavalet** pour

raconter autrement l'Histoire de Paris en mobilisant les archives et collections encore inexploitées de la Ville.

- **La ville mettra à l'honneur les parisiens des outre-mer** avec une programmation culturelle qui leur sera dédiée chaque année au Cent-Quatre. Un fonds culturel tournant sera également mis à disposition des mairies d'arrondissement pour mieux faire connaître les liens historiques et culturels qui lient Paris aux outre-mer.

Je veux un tissu associatif dynamique, mais qui rendra des comptes aux Parisiens

Paris est riche de plus de 80 000 associations et leurs milliers de bénévoles, un tissu que la Ville se doit de soutenir pour encourager les initiatives utiles à notre territoire. Mais vous êtes aussi nombreux à douter, et à raison, du bon usage de certains moyens publics qui je le crois ne bénéficient pas toujours aux Parisiens.

- **Je réorienterai les subventions vers les associations qui agissent pour les Parisiens et garantissent la vitalité de nos quartiers.** Ces dernières années ont trop été marquées par l'opacité ou le soutien à des associations sans assise parisienne.

- **Je veux permettre aux associations d'être plus visibles aux parisiens en leur proposant davantage d'espaces de réunion et de moyens logistiques** par le recensement, dans chaque arrondissement, de locaux disponibles dans les bâtiments publics de la Ville et la mise en place d'une plateforme de réservation qui optimisera l'occupation de ces espaces et garantira un roulement.

- **Le principe de neutralité politique des subventions associatives sera rétabli**, ce sera la fin des subventions militantes et de la préférence pour les arrondissements acquis à l'exécutif : seule comptera la qualité du service rendu aux Parisiens.

- **J'installerai une commission indépendante de contrôle des subventions associatives.** Elle pourra auditer toute association subventionnée par la Ville, en s'appuyant sur des indicateurs qualitatifs et quantitatifs, pour sanctionner jusqu'à l'inéligibilité aux subventions en cas de manquements.